

在我十多年的政治生涯中，要數過去四年當「區議員」的工作最為複雜和富挑戰性。在主流的「區議員工作模式」中，「服務社群」就意味著個案處理和「與民同樂」，前者，我盡忠職守默默地做，後者確實欠奉。缺乏資源固然是原因，但更準確是我寧願選擇從另一個方向著手，尋找「地區行政」的更多可能性，以及鼓勵基層民主參與。我著重聆聽意見，堅持要以知識為本的態度，查找根源，理性解決分歧，而不容許自己為選票而挑撥、分化居民。


此外，離開立法會的議事堂，讓我更深刻的感受到發展公民社會的迫切和重要性，只有一個有知識的、壯大的公民社會，才能對政府施政起到制衡作用。

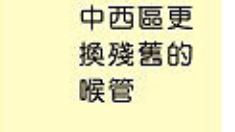
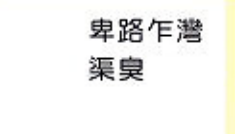
在這個過程中，我選擇了推動全民投票實踐計劃，促使西九文化區進行全民參與再規劃，監察人權的保障，鼓勵市民發聲，為未來落實民主作準備。由我發起的公民起點及區議會改革連線，對香港在保育、重建、城規、地區行政促進方面，尤其在灣仔區，帶來令人耳目一新的改變；我並在中西區啟動了市區重建的社會影響評估研究。

一個人，一小群人所能做的非常有限，我們必定繼續鼓勵全民參與，讓知識與理性帶動原則性的討論，提升市民的民主素質，建立一個強而有力的公民社會。


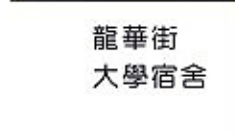

聆聽意見、知識為本、解決分歧、查找根源、拉闊區政、實踐民主參與。

議題	我的想法和處理
 <p>地鐵西延</p>	<ol style="list-style-type: none"> 反對在科士街運動場下展開工程。最後，地鐵公司決定更改選址，讓古老的石牆樹得以保留。 反對出風口貼近居民，建議建於沒有居民的山坡，及在卑路乍街以北建造行人隧道，連接堅尼地城地鐵站。 建議增加西區公共房屋的數量，讓被重建和大幅加租的市民有原區安置的選擇。房署署長最終表示會尋找合適用地。
 <p>跟進觀龍樓重建及維修工程</p>	<ol style="list-style-type: none"> 促成房協表態：房協本打算全面重建觀龍樓，但遲遲未向居民表明意向。而居民擔心新單位的租金必然增加，負擔不來。經再三敦促，最後房協公佈為舊觀龍樓進行全面維修，不會清拆。 減低維修工程影響：促成環保署代表以嚴謹公正的標準，就不合規格之處向承建商提出警告，令承建商加強吸塵灑水，並加上圍板，減少工程對室內的影響。我同時要求房協在空置單位設休息室，讓受影響的居民日間可有清靜的休息地方。 設立無障礙通道：觀龍樓加設士美菲路地面至四樓升降機，我提出在大堂梯級邊緣鋪上強烈對比的顏色地磚，方便弱視人士，並提出輪椅通道應盡量加闊。兩者均已改善。 先睇樓，後調遷：居民希望了解新觀龍設計才決定是否申請調遷。我爭取將設計模型放在大堂展覽，並促使房協在接受申請調遷前公佈租金和安排居民先看實樓，改變了以往封閉慣例。

議題	我的想法和處理
 <p>城市規劃</p>	<ol style="list-style-type: none"> 協助居民區內了解市建局的收購過程，並要求市建局： <ol style="list-style-type: none"> 修訂市區重建局條例，保證「樓換樓、舖換舖」； 修訂業主租客條例，保障基層租戶有較長的時間搬遷通知，如屬收購重建，應有體恤補償； 增加公共房屋供應，保留屋邨商場，維持基層可負擔的生活開支水平。 就舊區重建進行政策研究，聯同明愛莫張瑞勤社區服務中心訪問了2,600多個中西區家庭，發現： <ol style="list-style-type: none"> 許多居民基本符合入住公屋資格； 西區舊樓租金較低，他們才可在原區就業。 加租迫遷，他們將成為受害者。我爭取到房協預留50個單位給受迫遷之害的貧困租戶。 製作關於城規的錄像，訪問區內居民和小商戶，口述他們對舊區的感情以引起居民關注舊區重建。 動議通過城規標準必須加入日照、通風、綠化比例： <ol style="list-style-type: none"> 中西區有900多幢可重建的樓宇，重建之後，樓宇的高度大增，阻擋更多日照和通風，形成熱島效應。 我在議會內提出城規問題，得到各黨派議員支持通過動議，要求政府加入日照、通風、綠化比例等因素，重新制訂城規標準，並且將發展項目地積比率限在5之下。 古蹟為民所用：支持保留中央警署及荷里活道警察宿舍，令普羅市民均有有根可依，向下一代講述他們和香港的成長故事。

議題	我的想法和處理
 <p>中西區更換殘舊的喉管</p>	<p>密切監察工程施工細節，定期參與運輸、路政、水務、警察的跨部門會議，要求各部門配合行人、汽車和商戶的需要，例如選擇影響營商最少的地點施工、保留行人過路設施。我更關注商戶的訴求，要求承建商採用透明圍板，為被遮擋的商戶掛宣傳橫額。</p>
 <p>卑路乍灣渠臭</p>	<p>卑路乍灣渠臭是陳年問題，我致力找出問題根源，並與部門坦誠合作下，查出渠臭原因主要有三：</p> <ol style="list-style-type: none"> 食肆將廢水傾倒入清水渠，油污與廢物淤泥積聚； 大廈污水渠錯誤或非法接駁；及 中西區原海岸地勢比新海岸線低，水管斜度不夠。 <p>委員會要求政府增加通渠次數，加強檢控非法傾倒油污的食肆，在特強氣味的渠口設置纖維渠蓋，而屋宇署則要求非法或錯誤接駁喉管的屋宇重新接駁。</p>



個案	我的處理
 <p>取消臨時垃圾站</p>	<p>沙士之後，有居民要求取消士美菲園旁邊的臨時垃圾站。在方便與衛生之間，居民有不同選擇。我向居民游說，最終大家同意輕微增加處理垃圾的成本，取消垃圾站，解決龍華街的蚊蟲黑點問題。</p>
 <p>龍華街大學宿舍</p>	<p>香港大學提出在龍華街興建學生宿舍提供1,800宿位。大學宿舍引來的交通影響較少，也可讓堅尼地城發展為大學城。我向630住戶發出問卷調查，結果141戶持反對意見。雖然我與部份居民的意見不同，但我作為當區議員，必須尊重居民不同意見，故此舉辦及出席居民會，並要求區議會召開特別會議聆聽居民意見：</p> <ol style="list-style-type: none"> 協助居民組織向城規會申請將該地塊改為綠化用地； 游說香港大學作出讓步，將地積比率減至近4，及盡量安排研究生入住； 游說大學答應在宿舍設補習室，由宿生義務為區內學童解答功課難題；並強調宿生自律，避免夜間喧嘩。
 <p>反思擴大法律援助</p>	<p>四年間，議員辦事處接到逾七百多宗個案，主要為房屋和醫療問題。其中有兩宗命案，令我體會基層市民面對法律時的陌生和無助，及在危急時刻對法律援助有迫切的需要，故建議擴大法律援助服務。</p>

我強調知識不能丟棄，因而進行字典舊書回收，將收集得來書籍轉送予區內有需要家庭，並舉辦周末兒童英文故事班，親自說說講講與小朋友交流。同時，我多次參加探訪長者的活動，了解老人家在交通、住屋、醫療費用、心理健康及基層護理的需要，更經常出席婦女團體生活分享聚會，聆聽家長對教育、健康的關注。除了以個案形式跟進，我亦舉辦講座、電器維修班及定期提供免費中醫推拿服務。



何秀蘭 4年小檔案

- 2006-07年度香港人權監察主席
- 公民起動主席
- 全民投票實踐計劃召集人
- 西九龍民間評審聯席會議發言人
- 婦女動力基金親善友好
- 區議會改革連線發起人
- 中西區區議會議員
- 中西區區議會食物環境衛生及工務委員會主席
- 香港電台「自由風」客席主持
- 有線電視「我們都是父母」節目主持人
- 網台節目主持人

